

## UŽDAROJI AKCINĖ BENDROVĖ „ROKIŠKIO VANDENYS“

Ežero g. 3, LT-42135 Rokiškis, tel. 8-458-71205, faksas 8-458-71207, el. paštas [info@rokvandenys.lt](mailto:info@rokvandenys.lt)

Duomenys kaupiami ir saugomi juridinių asmenų registre, kodas 173741535, PVM mokėtojo kodas LT737415314  
„Swedbank“ AB a/s LT47 7300 0100 7583 7690 AB SEB bankas a/s LT07 7044 0600 0308 4572  
AB Luminor Bank a/s LT70 4010 0415 0003 0305 AB Šiaulių bankas a/s LT55 7182 8000 0846 7546

---

Rokiškio rajono savivaldybės administracijai

2019-02-06 Nr. 28

I Jūsų: 2019-01-31 Nr. SD-5.39-299

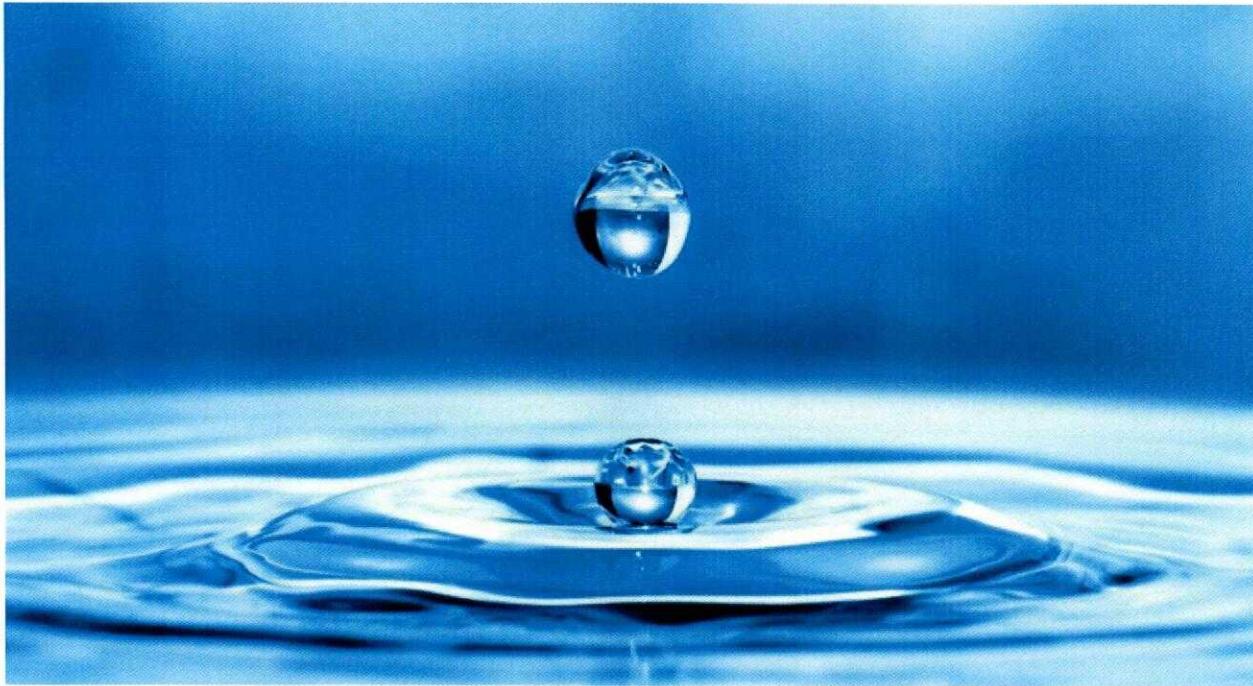
### DĖL STRATEGIJOS PROJEKTO PATEIKIMO

Atsakydami į Jūsų 2019-01-31 raštą Nr. SD-5.39-299, teikiame UAB „Rokiškio vandenys“ 2019-2023 metų strateginio veiklos plano projektą.

Direktorius

Leonas Butėnas

PATVIRTINTA  
UAB „Rokiškio vandenys“ valdybos  
(tvirtinančiojo pareigų pavadinimas)  
2019-02- protokolu Nr. \_\_\_\_\_  
(teisės akto data, rūšis)



**UAB „ROKIŠKIO VANDENYS“  
2019-2023 METŪ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**



## **I SKYRIUS** **BENDROSIOS NUOSTATOS**

UAB „Rokiškio vandenys“ (toliau – Bendrovė) 5 metų veiklos strateginis planas 2019-2023 metams (toliau – Planas) parengtas vadovaujantis Rokiškio rajono savivaldybės kontroliuojamų bendrovių pasiektų veiklos tikslų atitinkies joms nustatytiems veiklos tikslams vertinimo tvarkos aprašu, patvirtintu Rokiškio rajono savivaldybės tarybos 2018 m. rugėjo 28 d. sprendimu Nr. TS-212 „Dėl Rokiškio rajono savivaldybės kontroliuojamų bendrovių pasiektų veiklos tikslų vertinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ (toliau – Aprašas), Rokiškio rajono vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros planu, patvirtintu Rokiškio rajono savivaldybės tarybos 2011 m. gegužės 20 d. sprendimu Nr. TS-8.124.

Planas parengtas bei Jame vartojamos sąvokos atitinka Lietuvos Respublikos vandens įstatyme (1997-10-21, Nr. VIII-474 su pakeitimais), Lietuvos Respublikos geriamojo vandens įstatyme (2001-07-10, Nr. IX-433 su pakeitimais), Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatyme (2006-07-13, Nr. X-764 su pakeitimais), Lietuvos Respublikos aplinkos apsaugos įstatyme (Žin., 1992, Nr. 5-75) su pakeitimais, Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2006 m. gegužės 17 d. įsakymu Nr. D1-236 patvirtintame „Nuotekų tvarkymo reglamente“ su pakeitimais, Lietuvos higienos normoje HN 24:2003 „Geriamojo vandens saugos ir kokybės reikalavimai“ (2003-07-23, Nr. V-455) su pakeitimais, kituose, Bendrovės veiklą reglamentuojančiuose teisės aktuose vartojamas sąvokas.

Bendrovės pagrindinė veikla – vykdyti viešajį vandens tiekimą Rokiškio savivaldybės viešojo vandens tiekimo teritorijoje. Užtikrinti geriamojo vandens tiekimą vartotojams naudojant reikalingas technines, organizacines, ekonomines, higienos ir aplinkosaugos priemones. Surinkti, transportuoti, išvalyti, apskaityt, ištirti išleidžiamas į aplinką išvalytas nuotekas, sutvarkyti valymo metu susidariusį dumblą ir kitas atliekas. Prižiūrėti ir remontuoti videntvarkos infrastruktūrą, skirtą geriamajam vandeniu patiekti nuo jo paruošimo įrenginių iki vartotojo videntiekio įvado bei skirtą nuotekų surinkimui nuo vartotojo nuotekų išvado iki nuotekų valymo įrenginių.

Plano tikslas – įvertinti esamą videntvarkos būklę Rokiškio rajono teritorijoje, numatyti ilgalaikius ir trumpalaikius vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų politikos formavimo tikslus, prioritetus ir rodiklius, pagal kuriuos bus rengiamos videntvarkos infrastruktūros atnaujinimo bei plėtros programos ir priemonės, užtikrinančios nepertraukiamą, ilgalaikį bei technine ir ekonomine prasme prieinamą visiems vartotojams socialiai būtinų vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų, atitinkančių nustatytus reikalavimus, teikimą.

**Planą sudaro:**

1. Išorės veiksnių analizė;
2. Įmonės pagrindinės veiklos pristatymas;
3. Stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių analizė;
4. Strateginiai tikslai;
5. Strateginiai uždaviniai;
6. Priemonių programa.

## **II SKYRIUS** **IŠORĖS VEIKSNIŲ ANALIZĖ**

### **1. Teisiniai veiksniai**

Bendrovės pagrindinę veiklą – geriamojo vandens tiekimą bei nuotekų tvarkymą – reglamentuoja Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymas (2006-07-13, Nr. X-764 su pakeitimais) (toliau – įstatymas).

Įstatyme įtvirtinta nuostata, kad viešojo vandens tiekėjų ir nuotekų tvarkytojų skiria Savivaldybės taryba. Ji skirdama viešajį vandens tiekėjų ir nuotekų tvarkytojų, turi atsižvelgti į tai, ar geriamojo vandens tiekėjas ir nuotekų tvarkytojas turi geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo licenciją. Juridiniai asmenys be geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo licencijų geriamojo vandens tiekimo ir (arba) nuotekų tvarkymo paslaugas gali teikti iki jiems bus išduotos licencijos arba motyvuotai atsisakyta jas išduoti, tačiau ne ilgiau kaip iki 2015 m. lapkričio 1 d. Įstatyme taip pat numatyta licencijų galiojimo sustabdymo ar panaikinimo tvarka. Taip pat Įstatyme reglamentuotas ir paviršinių nuotekų tvarkymas (paviršinių nuotekų tvarkytojo paskyrimo tvarka), nustatyti reikalavimai paviršinių nuotekų tvarkytojams, nustatyta kainos nustatymo, derinimo ir tvirtinimo tvarka (34 str.).

Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos (toliau – Komisija) 2015 m. rugpjūčio 20 d. nutarimu Nr.O3-468 bendrovei suteikta geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklos licencija Nr. L7-GVTNT-62.

Rokiškio rajono savivaldybės taryba 2015 m. gruodžio 18 d. sprendimu Nr. TS-240 „Dėl viešojo geriamojo vandens tiekėjo ir nuotekų tvarkytojo paskyrimo“, Bendrovę paskyrė viešuoju geriamojo vandens tiekėju ir nuotekų tvarkytoju Rokiškio rajono savivaldybės teritorijoje bei pavedė vykdyti viešajį geriamojo vandens tiekimą ir nuotekų tvarkymą Rokiškio rajono savivaldybės viešojo geriamojo vandens tiekimo teritorijoje.

Rokiškio rajono savivaldybės taryba 2018 m. sausio 23 d. sprendimu Nr. TS-19 „Dėl paviršinių nuotekų tvarkytojo paskyrimo“, Bendrovę paskyrė paviršinių nuotekų tvarkytoja.

Naujos redakcijos įstatyme pakeista geriamojo vandens bei nuotekų tvarkymo kainų nustatymo bei perskaičiavimo tvarka. Bazinės kainos nustatomos 3 metų reguliavimo laikotarpiui ir perskaičiuojamos kiekvienais matais ir jos galioja 12 mėnesių nuo šių kainų įsigaliojimo dienos.

Vadovaudamasi įstatymo 9 str. 1 d. 3 p., 34 p., Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymo Nr.X-764 9 straipsnio pakeitimo įstatymu, Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainų nustatymo metodika, patvirtinta Komisijos 2006 m. gruodžio 21 d. nutarimu Nr.O3-92 „Dėl Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklos paslaugų kainų nustatymo metodikos“, Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklos lyginamosios analizės aprašu, patvirtintu Komisijos 2011 m. liepos 27 d. nutarimu Nr.O3-218, Nuotekų valymo kainos už padidėjusių ir specifinę taršą skaičiavimo tvarkos aprašu, patvirtintu Komisijos 2011 m. liepos 29 d. nutarimu Nr.O3-217, ir atsižvelgdama į Bendrovės 2015 m. birželio 16 d. raštu Nr.1211 pateiktą prašymą bei pateiktą papildomą informaciją, Komisija 2015 m. spalio 13 d. nutarimu Nr.O3-538 „Dėl uždarosios akcinės bendrovės „Rokiškio vandenys“ geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų bazinių kainų derinimo“ suderino UAB „Rokiškio vandenys“ geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų bei atskaitomujų apskaitos prietaisų priežiūros ir vartotojų aptarnavimo paslaugos bazines kainas. Rokiškio rajono savivaldybės taryba 2015 m. lapkričio 27 d. sprendimu Nr. TS-233 „Dėl uždarosios akcinės bendrovės „Rokiškio vandenys“ geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų bazinių kainų nustatymo“ patvirtino šalto vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bazines kainas. Šios teikiamų paslaugų bazinės kainos įsigaliojo nuo 2016 m. sausio 1 d.

Vadovaudamas Įstatymo 9 str. 1 d. 5 p. ir 34 str. 15 dalimi bei atsižvelgdama į Bendrovės 2017-01-31 raštu Nr. 3074 „Dėl UAB „Rokiškio vandenys“ perskaičiuotų geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų bazinių kainų nustatymo“ pateiktą informaciją, Komisija 2017-02-24 nutarimu Nr.O3-65 „Dėl uždarosios akcinės bendrovės „Rokiškio vandenys“ perskaičiuotų geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų bazinių kainų vienašališkai nustatė teikiamų paslaugų perskaičiuotas bazines kinas. Šios teikiamų paslaugų kainos įsigaliojo nuo 2017 m. balandžio 1 d.

Vadovaudamas Įstatymo 9 straipsnio 1 dalies 5 punktu, 34 straipsnio 15 dalimi ir atsižvelgdama į Bendrovės 2018 m. vasario 1 d. raštu Nr. 13 „Dėl uždarosios akcinės bendrovės „Rokiškio vandenys“ perskaičiuotų geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų bazinių kainų nustatymo“ pateiktą informaciją, Komisija 2018-02-22 nutarimu Nr.O3-49 „Dėl uždarosios akcinės bendrovės „Rokiškio vandenys“ perskaičiuotų geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų bazinių kainų vienašališkai nustatė teikiamų paslaugų perskaičiuotas bazines kinas. Šios teikiamų paslaugų kainos įsigaliojo nuo 2018 m. balandžio 1 d.

Prie išorės veiksnių taip pat priskirtini Europos Parlamento ir Tarybos direktyvose, Lietuvos Respublikos įstatymuose bei specialiuose planuose įvardinti uždaviniai, tikslai su konkrečiais siektiniais rodikliais.

Vandenų srities plėtros 2017–2023 metų programos įgyvendinimo veiksmų plane (2017-05-05, Nr. D1-375/3D-312 su pakeitimais) numatyti tikslai:

- Gerinti paviršinių ir požemininių vandens telkiniių būklę.
  - o Šio tikslo vienas iš uždavinių - 4. sumažinti vandens telkiniių taršą iš sutelktosios taršos šaltinių.
    - Šio uždavinio viena iš priemonių - 4.10. padidinti Rokiškio NV nuotekų išvalymo efektyvumą, atsižvelgiant į vandensaugos tikslus;
  - Aprūpinti šalies gyventojus kokybiškomis viešosiomis geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugomis ir mažinti aplinkos taršą nuotekomis.
    - o Šio tikslo vienas iš uždavinių - 14. plėtoti ir renovuoti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų surinkimo infrastruktūrą.
    - o Dar vienas uždavinys – 17. didinti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įmonių veiklos efektyvumą, teikiamų paslaugų kokybę.
      - Šio uždavinio viena iš priemonių - 17.2. vykdyti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo sistemų inventorizaciją;
      - 17.6. užtikrinti, kad viešai tiekiamo geriamojo vandens kokybė atitinkų teisės aktuose nustatytus reikalavimus, sumažinti geriamojo vandens nuostolius.

1991 m. gegužės 21 d. Europos Parlamento ir Tarybos direktyvoje 91/271/EEB dėl miesto nuotekų valymo numatytais tikslas:

- Apsaugoti Europos Sąjungos (ES) aplinką nuo miesto nuotekų žalingo poveikio.
  - o Šio tikslo vienas iš uždavinių – rinkti ir valyti nuotekas miestų gyvenvietėse, kuriose gyvena ne mažiau kaip 2 000 gyventojų, ir surinktoms nuotekoms taikyti antrinį (biologinį) valymą. Pagal šį uždavinį būtina užtikrinti, kad 98 proc. aglomeracijoje susidarančių nuotekų būtų surenkama centralizuotomis sistemomis, likę 2 proc. nuotekų gali būti tvarkomos individualiuose nuotekų tvarkymo įrenginiuose, užtikrinant tokį pat aplinkos apsaugos lygį, koks taikomas aglomeracijos nuotekų valyklių.
  - o Dar vienas uždavinys – naudoti pažangesnius nuotekų valymo būdus miestų gyvenvietėse, kuriose gyvena daugiau kaip 10 000 gyventojų ir kurios yra nurodytos jautriose zonose.

## **2. Ekonominiai-socialiniai veiksniai**

Atsižvelgiant į tai, kad Bendrovė didžiąją dalį pajamų gauna už gyventojams (apie 40 proc.) ir įmonėms (apie 60 proc.) patieką geriamajį vandenį bei sutvarkytas nuotekas vieni svarbiausių veiksnių, įtakojančių Bendrovės veiklą, yra demografinė rajono padėtis bei gyventojų disponuojamos pajamas ir perkamoji galia.

Vienas svarbiausių aspektų yra gyventojai, kurie yra vieni iš pagrindinių teikiamų paslaugų vartotojų. Dabartinės demografinės tendencijos šiuo požiūriu nėra itin palankios. Remiantis Lietuvos statistikos departamento duomenimis gyventojų skaičius Rokiškio mieste ir rajone, kaip ir visoje Lietuvoje, 2018 m. ir toliau mažėjo (lyginant su 2017 m., 2016 m.) vidutinis metinis gyventojų skaičius kiekvienais metais Rokiškio rajone mažėjo daugiau nei 3 proc.. Dėl šių priežasčių, įgyvendinant videntvarkos ūkio plėtros projektus, naujų vartotojų atsiradimas iš dalies kompensuoja mažėjantį vandens suvartojimą dėl pastoviai mažėjančio gyventojų skaičiaus rajone, kaimo vietovėse – dėl vis mažesnės gyventojų vedamos ūkinės veiklos.

Vertinant ekonominės tendencijas, vienas svarbiausių rodiklių yra bendrasis vidaus produktas (toliau – BVP), kuris geriausiai atspindi valstybės ekonomikos vystymosi tendencijas. Augant BVP, plečiasi ekonomika ir valstybei atsiranda galimybė daugiau lėšų skirti švietimui ir kitoms sritims. Augant Lietuvos ekonomikai, didėjant vidutiniui darbo užmokesčiui bei mažėjant nedarbo lygiui, didėja ir gyventojų perkamoji galia, todėl jie gali skirti daugiau lėšų įvairiems savo poreikiams tenkinti, mažėja jiems tenkanti mokesčių našta (lyginant su uždirbamomis pajamomis) už komunalines paslaugas, tarp jų ir už geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas.

Europos Sąjungos šalyse yra laikomasi nuostatos, kad vidutinių pajamų šeimos biudžete išlaidos už vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas neturi viršyti 4 proc. Didėjant vidutiniui darbo užmokesčiui bei mažėjant nedarbo lygiui, Rokiškio miesto ir rajono vartotojai yra pajęgūs mokėti už suteiktas geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas.

Socialinius pokyčius, kurie apima gyvenimo kokybę, gyventojų užimtumą ir pajamas, lemia bendra valstybės ekonominė politika. Svarbu aktyviai skatinti regiono ekonominę plėtrą, kuriant geresnę gyventojų užimtumo, verslumo ir investicinę aplinką.

Įmonė savo ruožtu turėtų rūpintis bei sudaryti galimybes darbuotojams išsaugoti jų užimtumą, suteikiant galimybes kelti kvalifikaciją, užtikrinti lanksčias ir patikimas sutarčių sąlygas, lygias galimybes, suteikti saugias darbo sąlygas.

## **3. Technologiniai veiksniai**

Vienas iš veiksnių, lemiančių kiekvienos ūkinės veiklos raidos pokyčius, išskaitant ir videntvarką, yra informacinių, automatizavimo sistemų plėtra, inovacijos, susijusios su naujų medžiagų, technologijų bei proceso monitoringo priemonių kūrimu.

Modernios informacinių bei automatizavimo technologijų priemonės mažina darbo laiko sąnaudas, padeda optimizuoti personalo darbą ir užtikrinti technologinių procesų valdymą. Naujų technologijų vystymasis suteikia naujas galimybes optimizuoti videntvarkos veiklos procesus.

Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklą įtakojančius technologinius veiksnius lemia ne tik technologinių inovacijų plėtra, bet ir videntvarkos veiklą reglamentuojantys teisės aktai. Tausojant aplinką bei mažinant nepagrįstą vartojimą, ieškoma technologinių sprendinių, padedančių užtikrinti racionalų vandens vartojimą, nuotekų ir atliekų tvarkymą.

Vandens nuostolių mažinimą užtikrinančios technologijos ir jų plėtra yra prioritetiniai videntvarkos ūkio veiklos elementai, kurie gerina vandens tiekimo sistemų efektyvumą, ekonominį bei aplinkosauginiu požiūriu užtikrina tvarų vandens naudojimą. Populiariausias ES šalyse taikomas nuotekių paieškos būdas yra tinklo zonavimas, atskiriant jį sklendėmis nuo likusios tinklo dalies ir slėgio kontrolės prietaisų integravimas bendroje geografinių informacinių ir automatizavimo sistemų bei programinės įrangos visumoje, todėl jų integralumas užtikrina efektyvią naudą.

Optimalus organizavimas yra toks vandenviečių darbo režimo nustatymas, kada vandens tiekimas vykdomas naudojant kuo mažiau energetinių išteklių, maksimaliai išnaudojant turimą techninį potencialą.

### **III SKYRIUS** **PAGRINDINĖ BENDROVĖS VEIKLA**

Pagrindinė Bendrovės veikla – geriamojo vandens tiekimas ir nuotekų tvarkymas, jos paskirtis – aptarnaujamoje teritorijoje patikimai ir mažiausiomis sąnaudomis tiekti geros kokybės vandenį vartotojams bei surinkti ir išvalyti nuotekas. Bendrovė be pagrindinės veiklos užsiima kita įstatoose numatyta veikla, siekdama gauti papildomų pajamų ir pelno. Vykdoma automobilių ir mechanizmų bei statinių nuoma.

### **IV SKYRIUS** **STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ**

#### ***Stiprybės:***

1. Pakankami techniniai pajégumai ir ištekliai vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimui bei plėtrai.
2. Teikiamos kokybiškos geriamojo vandens ir nuotekų tvarkymo paslaugos.
3. Patyrę, kvalifikuoti, kompetentingi darbuotojai.
4. Bendrovė turinti leidimus teikti klientams paslaugas, susijusias su pagrindine įmonės veikla.
5. Stabilūs finansiniai rezultatai.

#### ***Silpnybės:***

1. Daug videntiekio ir nuotekų tinklų yra visiškai susidėvėję bei neįregistruoti nekilnojamojo turto registre.
2. Nepakankamas finansavimas tinklų plėtrai, atnaujinimui ir remontui.
3. Netolygus pramonės įmonių vandens suvartojimas (nuo 59 iki 74 proc.) bei nuotekų išleidimas (nuo 52 iki 63 proc.) nuo visų pardavimų.
4. Didėjantis darbuotojų amžiaus vidurkis ir specialistų stoka videntvarkos sektoriuje.

#### ***Galimybės:***

1. Rinkos didinimas, vykdant vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų plėtrą Rokiškio mieste ir rajone.
2. Europos Sąjungos struktūrinės paramos fondų finansavimas videntvarkos sektoriui.
3. Operatyviai ir lanksčiai teikti paslaugas klientams.
4. Vartotojų perkamosios galios didėjimas, naujų įmonių (vartotojų) atsiradimas.

#### ***Grėsmės:***

1. Neužtikrinti tinkamos paslaugų kokybės vartotojams ir abonentams.
2. Dažna teisinės aplinkos kaita, griežtėjantys reikalavimai, didėjantys gamtos išteklių ir taršos mokesčiai.
3. Nepasiekti vartotojų prisijungimo rodikliai, numatyti projektų finansavimo - administravimo sutartyse.
4. Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainų didėjimas, mažėjant vandens pardavimo ir nuotekų tvarkymo apimtimis dėl gyventojų skaičiaus aptarnaujamoje teritorijoje nuolatinio mažėjimo.

## V SKYRIUS ĮMONĖS MISIJA IR VIZIJA

**Misija** – užtikrinti patikimas ir kokybiškas vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas klientams, patiriant mažiausias sąnaudas ir darant minimalų poveikį aplinkai.

**Vizija** – auganti, socialiai atsakinga, pažangos siekianti, gerinanti teikiamų paslaugų kokybę įmonė.

## VI SKYRIUS STRATEGINIAI TIKSLAI

1. Užtikrinti visiems klientams kokybiškas vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas.
2. Didinti eksploatuojamo videntvarkos ūkio efektyvumą.
3. Gerinti aplinkos ekologiją.
4. Užtikrinti teisės aktų laikymąsi geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo kainodaros srityje.
5. Formuoti objektyvią nuomonę apie bendrovę.

## VII. SKYRIUS STRATEGINIAI UŽDAVINIAI

- 1.1. Užtikrinti geriamojo vandens kokybę, atitinkančią LR teisės aktais nustatytus reikalavimus.
  - 1.2. Užtikrinti, kad nuotekos būtų išvalomos iki LR teisės aktuose nustatyti reikalavimų.
  - 1.3. Plėtoti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūrą.
  - 1.4. Atnaujinti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūrą.
  - 1.5. Inventorizuoti, įteisinti, eksploatuojamą videntvarkos infrastruktūrą
- 
- 2.1. Įdiegti bei taikyti pažangias valdymo technologijas ir priemones
- 
- 3.1. Panaikinti sukaupto senojo dumblo grėsmę aplinkai
- 
- 4.1. Pastovus reguliavimo apskaitos sistemos tobulinimas
- 
- 5.1. Nuolat informuoti vartotojų bendruomenę apie bendrovės veiklą

**VIII SKYRIUS**  
**PRIEMONIŲ PROGRAMA**

**I tikslas. Užtikrinti kokybiškas geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tarkymo paslaugas.**

<i>Strateginiai užduaviniai</i>	<i>Priemonės</i>	<i>Fizinių rodikliai</i>	<i>Rezultato rodiklis</i>	<i>Orientacinis lėšų poreikis, tūkst. Eur</i>	<i>Lėšų šaltinis</i>	<i>Igyvendinimo terminas</i>
1.1. Užtikrinti geriamojo vandens kokybę, atitinkančią LR teisės aktais nustatytus reikalavimus.	1.1.1. Juodupės (Raišių) gyvenviečių vandens gerinimo įrenginių rekonstrukcija	VGIr – 1 vnt.	Geriamojo vandens kokybės atitiktis LR higienos normos HN 24:2003	227	ES RV	2019
	1.1.2. Lukštų, Onuškio, Pandėlio, Skemų gyvenviečių vandens gerinimo įrenginių statyba	VGIr – 4 vnt.	Geriamojo vandens kokybės atitiktis LR higienos normos HN 24:2003	280	RV	2019
	1.1.3. Didsodės, Čiulylių, Ragelių, Duokiškio, Sriubiškių gyvenviečių vandens gerinimo įrenginių statyba	VGIr – 5 vnt.	Geriamojo vandens kokybės atitiktis LR higienos normos HN 24:2003	350	RV	2020
	1.1.4. Gedžiškių, Stasiūnų, Degsnų (Mitragalio), Sėlynės gyvenviečių vandens gerinimo įrenginių statyba	VGIr – 4 vnt.	Geriamojo vandens kokybės atitiktis LR higienos normos HN 24:2003	280	RV	2021
	1.1.5. Laukagaliių, Konstantinavos, Panemunio, Lašų, Pakriaunių gyvenviečių vandens gerinimo įrenginių statyba	VGIr – 5 vnt.	Geriamojo vandens kokybės atitiktis LR higienos normos HN 24:2003	350	RV	2022

<i><b>Strateginiai uždaviniai</b></i>	<i><b>Priemonės</b></i>	<i><b>Fiziniai rodikliai</b></i>	<i><b>reikalavimams</b></i>	<i><b>Orientacinis lėšų poreikis, tūkst. Eur</b></i>	<i><b>Lėšų šaltinis</b></i>	<i><b>Igyvendinimo terminas</b></i>
1.1.6. Rokiškio vandenvietėje grėžinio rekonstrukcija	GR–1 vnt.	Geriamojo vandens kokybės atitinkis LR higienos normos HN 24:2003 reikalavimams	30	RV	2022	
1.2. Užtikrinti, kad nuotekos būtų išvalomos iki LR teisės aktuose nustatytau reikalavimų.	1.2.1. Laibgalių gyvenvietėje nuotekų valymo įrenginių statyba. 1.2.2. Rokiškio miesto nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija.	NVI– 1 vnt. NVIr– 1 vnt.	Pastatomis nauji nuotekų valymo įrenginiai	140	ES RV	2018-2019
1.3. Plėtoti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūrą.	1.3.1. Videntiekio tinklų plėtra Juodupės ir Raisių gyvenvietėse. 1.3.2. Videntiekio ir nuotekų tinklų plėtra Kavoliškio gyvenvietėje.	VT – 2,63 km VT – 0,4 km NT – 1,4 km	Sudaryta galimybė gyventojams prisijungti prie centralizuotų VT tinklų.	1260	ES RV	2019-2020
	1.3.3. Videntiekio tinklų plėtra Bajorų gyvenvietėje.	VT – 0,3 km	Sudaryta galimybė gyventojams prisijungti prie centralizuotų VT tinklų.	250	ES RV	2019-2020
	1.3.4. Videntiekio ir nuotekų tinklų plėtra Rokiškio mieste.	VT – 1,82 km NT – 0,15 km	Sudaryta galimybė gyventojams prisijungti prie centralizuotų VT ir NT tinklų.	215	ES RV	2018-2019

<i>Strateginiai uždaviniai</i>	<i>Priemonės</i>	<i>Fiziniai rodikliai</i>	<i>Rezultato rodiklis</i>	<i>Orientacinis lėšų poreikis, tūkst. Eur</i>	<i>Lėšų šaltinis</i>	<i>Igyvendinimo terminas</i>
	1.3.5. Nuotekų tinklų plėtra Laibgalių gyvenvietėje.	NT – 4,94 km	Sudaryta galimybė gyventojams prisijungti prie centralizuotų NT tinklų.	700	ES RV	2018-2019
	1.3.6. Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra Rokiškio aglomeracijoje.	VT – 1,0 km NT – 1,5 km	Sudaryta galimybė gyventojams prisijungti prie centralizuotų VT ir NT tinklų.	250	RV	2019-2023
1.4.	1.4.1. Vandentiekio tinklų rekonstrukcija Juodupės ir Raišių gyvenvietėse.	VTr – 0,62 km	Senų, visiškai susidėvėjusių vamzdynų keitimas naujais.	56	ES RV	2019-2020
	1.4.2. Vandentiekio tinklų rekonstrukcija Kavoliškio gyvenvietėje.	VTr – 1,02 km	Senų, visiškai susidėvėjusių vamzdynų keitimas naujais.	96	ES RV	2019-2020
	1.4.3. Vandentiekio ir nuotekų tinklų rekonstrukcija Rokiškio mieste.	VTr – 1,85 km NTr – 1,87 km	Senų, visiškai susidėvėjusių vamzdynų keitimas naujais.	817	ES RV	2019-2020
1.5.	1.5.1. Rokiškio rajone eksploatuojamos vandenvarkos infrastruktūros inventoriavimas ir įteisinimas.	VT ir NT – 83,00 km	Inventoriuota vandenvarkos infrastruktūra.	216	ES RV	2019-2020

*Viso:* 5762

**2 tikslas. Didinti eksploatuojamo vandenvarkos ūkio efektyvumą.**

<i>Strateginiai užduinimai</i>	<i>Priemonės</i>	<i>Fiziniai rodikliai</i>	<i>Rezultato rodiklis</i>	<i>Orientacinis lėšų poreikis, tūkst. Eur</i>	<i>Lėšų šaltinis</i>	<i>Igyvendinimo terminas</i>
2.1. Iđiegti bei taikyti pažangias valdymo technologijas ir priemones.	2.1.1. Laibgalių ir Pandėlio vandenviečių technologinės įrangos atnaujinimas užtikrinant automatizuotą vandenvietės darbą bei duomenų perdavimą į SCADA Rokiškio vandenvietėje.	Tl – 2 vnt.	Vandenviečių automatizuotas darbas ir duomenų perdavimas į SCADA.	14	RV	2022-2023

*Viso: 14*

**3 tikslas. Gerinti aplinkos ekologiją.**

<i>Strateginiai užduinimai</i>	<i>Priemonės</i>	<i>Fiziniai rodikliai</i>	<i>Rezultato rodiklis</i>	<i>Orientacinis lėšų poreikis, tūkst. Eur</i>	<i>Lėšų šaltinis</i>	<i>Igyvendinimo terminas</i>
3.1. Panaikinti sukaupto senojo dumblo grėsmę aplinkai.	3.1.1. Rokiškio nuotekų valymo įrenginių teritorijoje saugojimo aikšteliše sukaupto senojo dumblo sutvarčymas.	DSA – 1 vnt.	Apie 17 tūkst. tonų dumblo ir 0,6 ha sklypo sutvarčymas.	176	ES, VB, RV	2022-2023

*Viso: 176*

**4 tikslas. Užtikrinti teisės aktų laikymąsi geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo kainodaros srityje.**

<i>Strateginiai užduinimai</i>	<i>Priemonės</i>	<i>Fiziniai rodikliai</i>	<i>Rezultato rodiklis</i>	<i>Orientacinis lėšų poreikis, tūkst. Eur</i>	<i>Lėšų šaltinis</i>	<i>Igyvendinimo terminas</i>
4.1. Pastovus reguliavimo apskaitos sistemos tobulinimas.	4.1.1. Parengti ir pritaikyti esamą apskaitos sistemą (programinę įrangą), apimančią pajamu, sąnaudų ilgalaikio turto prisakyrimą. Valstybinės kainų energetikos komisijos nustatytiems verslo vienetams ir pastaugoms, pritaikyti ją reguliavimo apskaitos metinės atskaitomybės formoms ir ataskaitoms parengti.	AS – 1 vnt.	Parengta ir pritaikyta apskaitos sistema.	10	RV	2019-2023

*Viso: 10*

**5 tikslas. Formuoti objektyvią nuomone apie bendrovę.**

<i>Strateginiai užduaviniai</i>	<i>Priemonės</i>	<i>Orientacinis lėšų poreikis, tūkst. Eur (metams)</i>	<i>Lėšų šaltinis</i>	<i>Igyvendinimo terminas</i>
5.1. Nuolat informuoti vartotojų bendruomenė apie Bendrovės veiklą.	5.1.1. Straipsniai laikraščiuose 5.1.2. Informacija Bendrovės interneto svetainėje	0,8 -	RV RV	2019-2023 2019-2023
<i>Iš Viso:</i>		<i>Viso:</i> 4		
<i>Iš Viso:</i> 5966				

Priemonių programoje naudojami žodžiai trumpinimai:

ES – Europos Sąjungos struktūriniai fondų lėšos  
 VT – videntiekio tinklai  
 AS - apskaitos sistema

VB – Valstybės biudžeto lėšos  
 NT – nuotekų tinklai  
 VGI – vandens gerinimo įrenginiai

RV – UAB „Rokiškio vandenys“ lėšos  
 TI – technologinė įranga  
 DSA – dumblo saugojimo aikštė

**IX SKYRIUS**  
**BENDROVĖS STRATEGINIŲ VEIKLOS TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ**  
**PASIEKIMO RODIKLIAI IR VERTINIMAS**

Bendrovės veiklos strategijos įgyvendinimo apžvalga kartu su bendrovės pasiektų veiklos tikslų atitikimo jai nustatytiems veiklos tikslams vertinimo rezultatais pateikiama bendrovės vadovo ataskaitoje, kuri teikiama Savivaldybės tarybai kartu su metiniu finansinių ataskaitų rinkiniu, vadovaujantis Rokiškio rajono savivaldybės tarybos nustatyta tvarka.

Pasiektų metinių veiklos tikslų atitikimas nustatytiems tikslams vertinamas pagal žemiau numatytus rodiklius.

**Pasiektų veiklos tikslų vertinimo rodikliai:**

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	Siektinas rodiklis (per metus)
1.	Geriamojo vandens kokybės užtikrinimas	Pastatyti ar rekonstruoti ne mažiau kaip 3 vandens gerinimo įrenginius.
2.	Aplinkos ekologijos gerinimas	Pastatyti ar rekonstruoti 1 nuotekų valymo įrenginį (viso 2 vnt.)
3.	Infrastruktūros plėtra	Pastatyti ar rekonstruoti ne mažiau kaip 1 km vandentiekio arba nuotekų tinklą.
4.	Naujų vartotojų prijungimas	Sudaryti galimybę prisijungti prie vandentvarkos infrastruktūros ne mažiau kaip 50 būstų.