

Valstybinių ir savivaldybių švietimo  
įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas)  
vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą  
organizuojančių skyrių vedėjų veiklos  
vertinimo nuostatų  
1 priedas

**(Švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitos forma)**

Rokiškio r. Panemunėlio universalus daugiafunkcis centras

(švietimo įstaigos pavadinimas)

Inga Belovienė

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

**2022 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2023-01-20 Nr. \_\_\_\_\_

(data)

Panemunėlis

(sudarymo vieta)

**I SKYRIUS  
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

(švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai)

Rokiškio r. Panemunėlio mokykla- daugiafunkcis centras nuo 2022 m. rugsėjo 1 dienos teikia ikimokyklinį ir priešmokyklinį ugdymą, taip pat centre teikiamos kultūrinės bei socialinės paslaugos.

2022 metų pagrindiniai veiklos tikslai buvo:

1. Teikti kokybiškas, prieinamas ir ugdytinių poreikius atitinkančias švietimo paslaugas.
2. Tobulinti saugios ir sveikos ugdymo aplinkos kokybę.
3. Skatinti kultūros veiklos plėtrą ir kultūros prieinamumą.

Metiniai įstaigos tikslai ir įgyvendintos priemonės atliepia numatytus strateginius tikslus. Siekiame fizinės ir dvasinės vaiko ir šeimos gerovės, kuriame unikalią mokyklos kultūrą ir besimokančią kaimo bendruomenę.

Visa įstaigos bendruomenė stengėsi vykdyti veiklas, padedančias įgyvendinti programoje numatytus veiklos tikslus. Siekiant kuo geresnių įstaigos veiklos rezultatų, vienas iš prioritetų yra ir įstaigos mikroklimatas, ir darbuotojų emocinė savijauta darbe.

Skatinamos visų darbuotojų iniciatyvos, siekiant glaudaus ir aktyvaus bendravimo ir bendradarbiavimo su ugdytinių šeimomis. Tėveliai yra kviečiami dalyvauti renginiuose ir aktyviai prisidėti prie jų organizavimo.

Ikimokyklinio ugdymo vaikai ir jų šeimos dalyvavo visuomenės sveikatos rėmimo programos projekte „Sveika vaikystė-stiprus žmogus“. Į veiklas aktyviai įsitraukė šeimos nariai, dalyvavo edukaciniuose užsiėmimuose, paskaitose tėvams. Taip pat darželinukai prisijungė prie Draugiškoji socialinio emocinio ugdymo olimpiados "Dramblys", dalyvavo ilgalaikeje programoje-projekte „Žaidimai moko", tarptautiniame virtualaus ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo įstaigų

projekte „Daržas ant palangės“, „Vaikų velykėlių“ konkurse, kučiūkų kepimo edukacijoje ir daugelyje kitų veiklų.

Didelis dėmesys yra skiriamas sveikos gyvensenos ugdymui nuo mažų dienų, todėl vykdoma daug su tuo susijusių veiklų: organizuojamos sporto šventės, įvairios pramogos lauke tiek vasarą, tiek žiemą, vaikai turi galimybę per mokinių atostogas nuvažiuoti į baseiną. Pagal programą „Ikimokyklinio ugdymo įstaigų lauko aikštelių atnaujinimo programą buvo įsigyta nauja įranga, pritaikyta pagal vaikų poreikius.

Mokykla-daugiafunkcis centras organizuoja ne tik ugdymą vaikams, bet ir tėvams. 2022 metais vyko 6 edukaciniai užsiėmimai, kuriuose dalyvavo ugdytinių tėvai, seneliai bei kaimo gyventojai.

Įstaigoje veikia du neformalaus suaugusiųjų švietimo būreliai. Menų užsiėmimus „Senoje palėpėje“ lanko neįgalieji, o sporto būrelį du kartus per savaitę lanko jaunimas. Kiekvieną vasarą organizuojama vaikams vasaros stovykla „Saulės spindulėliai“.

Iki rugsėjo mėnesio kol įstaigoje veikė mokykla, mokiniai lankė dainavimo, sporto, menų būrelius. Pradinių klasių mokiniai aktyviai dalyvavo ūkininkų būrelio veikloje. Ugdymo procesas buvo organizuojamas pagal mokytojų parengtas dalykų programas ir teminius planus.

Įstaigoje dirbantys mokytojai nuolat kelia kvalifikaciją ir ieško inovatyvių metodų kuriuos galėtų pritaikyti savo pamokose. Didelis dėmesys yra skiriamas personalizuotam mokymuisi. Nors klasėse vaikų skaičius buvo nedidelis, bet kiekvienas mokinytis buvo individualus ir reikalaujantis ypatingo dėmesio. Didelė mokinių dalis turėjo mokymosi sunkumų, tad toks mokymosi būdas padėjo pasiekti geresnių rezultatų. Ugdant pradinukus didelis dėmesys buvo skiriamas patyriminiam mokymuisi, mokiniams pamokos vyko Rokiškio krašto muziejuje, Salų dvare, Rokiškio J. Keliuočio viešosios bibliotekos vaikų ir jaunimo skyriuje ir kitose netradicinėse vietose. Nuo rugsėjo pirmos dienos nelikus pradinio ugdymo programos mokiniai pasirinko Kamajų gimnaziją, Senamiesčio progimnaziją ir Juozo Tūbelio progimnaziją.

Ikimokyklinio ugdymo paslaugas gauna visi pageidaujantys šioje vietovėje gyvenantys 1-7 metų amžiaus vaikai. Veikia dvi mišrios ikimokyklinio ugdymo grupės. 2022 m. rugsėjo pirmos dienos duomenimis ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo grupes lankė 23 ugdytiniai

Psichologinė ir socialinė pagalba tiek vaikams, tiek tėvams yra teikiama Rokiškio PPT tarnyboje. Dėl mažo darbo krūvio (0,25 etato) sunku rasti logopedą.

Mokyklos bendruomenė kartu su kultūros darbuotojais organizuoja įvairius renginius. Įstaigoje veikia 5 meno kolektyvai - moterų ansamblis „Atgajėlė“, kapelos „Provincija“ ir „Barškutis“, liaudies muzikos kolektyvas „Senjorai“, vaikų studija „Strazdukai“.

2022 m. Panemunėlio universaliam daugiafunkciam centrui teko didžiulė garbė prisidėti prie Lietuvos Mažosios kultūros sotinės renginių organizavimo ir jų koordinavimo. Per metus įvyko daugybė renginių, buvo parengti projektai kartu su asociacija Panemunėlio kraštas. Suburta darbo grupė, organizuoti susirinkimai, aptariamai renginiai, pasiskirstoma darbais. Nors visas dėmesys buvo skirtas Panemunėlio seniūnijai, tačiau neliko pamiršta ir Kamajų seniūnija, Čia vyko ne tik tradiciniai renginiai (Mindaugo karūnavimo diena, Duokiškio baladės, Kuc Kuc Kamajuos, Vakarūškos), bet ir atsirado naujų iniciatyvų (80-ųjų šokiai Kalviuose)

Yra parengta kultūros paso programa “Lino kelias”, kuri pradėta įgyvendinti nuo 2022 m. vasario 1 dienos. Edukacijose pagal šią programą sudalyvavo 109 mokiniai, o tai leido uždirbti įstaigai 327 Eurus, kurie yra naudojami programos tobulinimui, perkamos reikalingos priemonės. Rokiškio r. savivaldybės administracija kultūrinės veiklos finansavimui skyrė 1850,00 eurų, kurios buvo panaudotos kultūrinių renginių organizavimui.

Glaudžiai bendradarbiaujame su Panemunėlio krašto asociacija, Rokiškio švietimo centru, Rokiškio J. Keliuočio Panemūelio gelž.st. bibliotekos filialu bei vaikų ir jaunimo skyriumi, Rokiškio krašto muziejumi, Bajorų lėlių teatru „ČIZ“, seniūnija.

Įstaigoje nuo liepos mėnesio trečiame aukšte apgyvendinti ukrainiečiai. Šiuo metu įstaigoje gyvena 9 žmonės, iš jų 2 mokyklinio amžiaus vaikai, kuriems teikiame pavėžėjimo paslaugą iki Juozo Tūbelio progimnazijos. Bendradarbiaujant su Raudonuoju kryžiumi, gyventojai aprūpinti lovomis ir baldais.

Visus metus tobulinau savo vadybines, ugdymo proceso valdymo, pedagogines ir bendrąsias kompetencijas dalyvaudama seminaruose, respublikinėse konferencijose, mokymuose. Siekiu, kad kultūros darbuotojai ir pedagogai tobulintų kvalifikaciją, stiprintų profesinę kompetenciją. Rūpinausi žmogiškaisiais, materialiais ir finansiniais ištekliais.

## II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Įgyvendinti įstaigos pertvarkymo procedūras	Paruošti ir įforminti sutarčių nutraukimą su mokytojais dirbančiais 2-4 klasėse. Parengti, pateikti tarybai ir įregistruoti naujos redakcijos nuostatai.	Iki birželio 30 d. parengti dokumentai darbo santykių užbaigimui su mokykloje dirbančiais darbuotojais. Iki 2022 m. rugpjūčio mėn. parengti ir įregistruoti nauji nuostatai.	2022-08-31 buvo nutrauktos darbo sutartys su įstaigoje dirbusiais 2-4 klasių mokytojais. 2022-09-01 įregistruoti nauji įstatai
1.2. Pagerinti ir modernizuoti ikimokyklinio ugdymo aplinką lauko erdvėse, atsižvelgiant į saugos ir sveikatos reikalavimus.	Renovuoti lauko pavėsine, jas pritaikyti ikimokyklinių grupių veiklai ir edukacijai, atnaujinti vaikų žaidimų aikštelę.	Renovuoti esami įrenginiai lauko žaidimų aikštelėse, pritaikyti vaikų veiklai ir edukacijai.	Pagal 2022 balandžio 26 d. VS-214 biudžeto lėšų sutartį įsigytos priemonės, kurios skirtos atnaujinti žaidimų aikštelę
1.3. Papildomo finansavimo pritraukimas įstaigos veikloms vykdyti.	Pritraukti papildomas lėšas iš kultūrinę veiklą remiančių fondų.	2022 m. pateiktos ne mažiau kaip dvi projektinės paraiškos į kultūrą remiančius fondus.	2022 m. pateiktos paraiškos projektams: „Sveika vaikystė – stiprus žmogus“, gauta 300 eurų.

			„Saulės spindulėliai“, gauta 200 eurų. Kartu su bendruomene parengtas projektas Lietuvos Mažajai kultūros sostinei „Medžio drožėjų pleneras“.
1.4. Inicijuoti renginius bendruomenės nariams, stiprinančius bendruomeniškumą ir sveiką gyvenimą.	Organizuoti 2-3 sveikatingumo renginiai bendruomenės nariams ir mokyklos partneriams	Organizuoti 2-3 sveikatingumo renginiai, kuriuose dalyvauja bendruomenės nariai ir mokyklos partneriai.	Gegužės mėnesį organizuota sporto šventė šeimoms. Spalio mėnesį organizuota paskaita tėvams „Vaikų asmens higienos įgūdžių ugdymas“. Gruodžio mėnesį kartu su Asociacija Panemunėlio kraštas organizuota paskaita „Kaip išvengti griuvimo pavojų“.

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	

## 3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Organizuotas ir koordinuotas Panemunėlio Mažosios Lietuvos kultūros sostinės įgyvendinimas.	Į veiklas įtraukti ne tik ugdytinių tėvai, bet ir kaimo gyventojai. Garsinamas Panemunėlio seniūnijos vardas. Šis projektas tai ne tik bendruomeniškumo skatinimas, bet ir gyventojų įtraukimas į veiklas.

## 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			

## GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

### 5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>

## IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

### 6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

### 7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Asmeninis tobulėjimo kompetencija
7.2. Strateginio mąstymo ir pokyčių valdymo kompetencija

## V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

### 8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siekiami rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Didinti neformaliojo švietimo įvairovę ir prieinamumą, plečiant paslaugų pasiūlą	Efektyvinti įstaigos veiklą, plečiant paslaugų pasiūlą, užtikrinant veiksmingą ugdymo turinio įgyvendinimą.	Organizuota vasaros stovykla ikimokyklinio ugdymo vaikams. Suorganizuoti mažiausiai 6 edukaciniai užsiėmimai, kuriuose dalyvaus apie 90 kaimo gyventojų.

8.2. Užtikrinti mėgėjų meno kolektyvų sklaidą bendruomenėse ir jų veiklos pristatymą rajone ir respublikoje	Mėgėjų meno kolektyvų pasirodymai rajono renginiuose ir už jos ribų.	Įvyko mažiausiai 20 meno kolektyvų pasirodymų.
8.3. Aktyvinti įstaigos bendruomeniškumą ir didinti tėvų įsitraukimą į įstaigos veiklas	Aktyvus tėvų dalyvavimas įstaigos projektuose, renginiuose.	Apie 70% tėvų aktyviai įsitraukia į veiklas, projektus. Suorganizuotos 4 edukacijos, paskaitos tėvams.
8.4. Papildomo finansavimo pritraukimas įstaigos veikloms vykdyti	Parengti paraišką pagal kultūros paso programą Pritraukti papildomas lėšas rengiant projektus.	Parengta 1 paraiška  Parengtos mažiausiai 2 projektinės paraiškos.

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Žmogiškieji faktoriai (nedarbingumas, kitos aplinkybės)
9.2. Nenumatytos aplinkybės (techniniai, technologiniai atvejai, karantinas ir kt.)
9.3. Teisės aktų pasikeitimai

**VI SKYRIUS  
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** direktore Jurga Belovienė  
įvykdė numatytas užduotis, siekinius rezultatus.  
Sėkime vertinti labai gerai

(mokykloje – mokyklos tarybos  
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –  
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /  
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

[parašas] Justina Škalburskienė 2023.01.20  
(parašas) (vardas ir pavardė) (data)

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** įstaigos vadovas visais pėduokis  
įvykdė ir viršijo tas laukiamas rezultatus vertinimo pėterijus.  
 todėl veikla vertinama labai gerai

(valstybinės švietimo įstaigos savininko  
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos  
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;  
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

[parašas] R. Godolauškas 2023-03-01  
(parašas) (vardas ir pavardė) (data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas labai gerai.

Susipažinau.

[parašas] Jurga Belovienė 2023-03-01  
(švietimo įstaigos vadovo pareigos) (parašas) (vardas ir pavardė) (data)